



กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PROMOTION



กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุน

ภายใต้โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเกณฑ์เทียบวัดประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม

ประจำปีงบประมาณ 2561

1. ที่มาและวัตถุประสงค์

ปัจจุบันการแข่งขันภาคการผลิตอุตสาหกรรมที่ความเข้มข้นรุนแรงยิ่งขึ้นในยุคโลกาภิวัตน์ ความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในยุคปัจจุบันนี้รวมทั้งการแข่งขันในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรงมากขึ้น ได้ก่อให้เกิดช่องว่างทางการค้าอย่างมากมาย อุตสาหกรรมในประเทศไทยจำนวนมากไม่สามารถปรับเทคโนโลยีการผลิต คุณภาพสินค้า และการปรับแผนธุรกิจให้แข่งขันกับประเทศคู่แข่งอื่น ๆ ได้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการในการแข่งขันให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรคือ ความสามารถในการวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพการแข่งขันด้านโลจิสติกส์

ในยุค Thailand 4.0 “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” ที่เน้นการพัฒนา SMEs ที่มีอยู่ไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups ที่มีศักยภาพสูง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ของรัฐบาล และยุทธศาสตร์กับการพัฒนาอุตสาหกรรม 4.0 ของกระทรวงอุตสาหกรรม การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนที่ดีของภาคอุตสาหกรรมจำเป็นต้องมีเครื่องมือที่จะใช้ในการสำรวจและวัดประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน ถูกต้องตามหลักวิชาการ และเป็นที่ยอมรับร่วมกันในประเทศ

2. เป้าหมายของโครงการ

1. โรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบสถานประกอบการอุตสาหกรรม **ที่ดำเนินกิจกรรมอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป หรืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง** ทั่วประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 100 แห่ง มีความตื่นตัวในการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard) และสามารถประยุกต์ใช้การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. โรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบสถานประกอบการอุตสาหกรรม **ที่ดำเนินกิจกรรมอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป หรืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง** ทั่วประเทศไทย ที่ผ่านการการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard) และสามารถนำมาปรับใช้ได้จริงระยะเวลาของโครงการ เริ่มตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มิถุนายน

2561 โดยในการวินิจฉัย และให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกโดยทีมผู้เชี่ยวชาญ ณ สถานประกอบการ จำนวน 2 ครั้ง ในแต่ละผู้เชี่ยวชาญเข้าให้คำปรึกษาแนะนำ ครั้งละ 6 ชั่วโมง/Man-days

3. แนวทางในการดำเนินกิจกรรมการเข้าให้คำปรึกษาเชิงลึก ณ สถานประกอบการ

3.1 เข้าพบผู้บริหารของสถานประกอบการเพื่อสัมภาษณ์เบื้องต้นในการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard)

3.2 ที่ปรึกษาจัดทำข้อเสนอเพื่อการปรับปรุงสำหรับสถานประกอบการ และกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม

4. ผลประโยชน์ของสถานประกอบการ

1. สถานประกอบการทราบประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการ ณ ปัจจุบัน
2. สามารถกำหนดแนวทาง และวิธีการลดต้นทุนในสถานประกอบการได้อย่างเหมาะสม เช่น การพยากรณ์ความต้องการของลูกค้า, การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง, การลดต้นทุนโลจิสติกส์ย้อนกลับ เป็นต้น
3. สถานประกอบการสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในยุคอุตสาหกรรม 4.0

กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุน
ภายใต้โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเกณฑ์เทียบวัดประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม
ประจำปีงบประมาณ 2561

ใบสมัครเข้าร่วมโครงการ

ข้อมูลพื้นฐานของสถานประกอบการ (โปรดกรอกข้อมูลอย่างครบถ้วน ทั้ง 9 ข้อ ตามความเป็นจริง)

1. ชื่อสถานประกอบการ

2. ประเภทอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลัก

รูปแบบกระบวนการผลิต ตัวอย่างเช่น ตัดเหล็ก → ม้วน → เชื่อม → ทดสอบ → ประกอบ →
ติดตั้งอุปกรณ์ → ทดสอบ

.....

.....

.....

ระบบมาตรฐานคุณภาพ (เช่น ISO 9000, ISO 14000 เป็นต้น)

3. สถานที่ตั้ง

➤ ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ หมู่ ซอย ถนน

ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต.....จังหวัด

รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์

โทรสาร E-mail :

➤ ที่ตั้งโรงงาน เลขที่ หมู่ ซอย ถนน

ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต.....จังหวัด

รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์

โทรสาร E-mail :

Web Site :

4. ทุนจดทะเบียน ล้านบาท

จำนวนพนักงานประจำ คน

วิศวกรประจำโรงงาน คน

พนักงานแผนกวางแผนและควบคุมการผลิต..... คน

พนักงานแผนกจัดซื้อ..... คน

พนักงานฝ่ายผลิต..... คน

พนักงานแผนกคลังสินค้า / แผนกจัดส่งสินค้า..... คน (หรือ Outsourcing)

พนักงานแผนกบัญชี..... คน (หรือ Outsourcing)

เริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี พ.ศ.

พื้นที่โรงงาน.....ไร่ พื้นที่อาคารโรงงาน.....ตารางเมตร

มีการใช้ ERP Software หรือไม่ ไม่มี มี (โปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

มีการใช้ Production Planning Software (ซอฟต์แวร์ในการวางแผนการผลิต) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

มีการใช้ Production Scheduling Software (ซอฟต์แวร์ในการจัดตารางการผลิต) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

มีการใช้ซอฟต์แวร์ในการขายสินค้า / การจัดซื้อ) หรือไม่ ไม่มี มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

มีการใช้ซอฟต์แวร์ในการจัดการคลังสินค้า – Warehouse Management System) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

มีการใช้ซอฟต์แวร์ทางด้านบัญชี) หรือไม่ ไม่มี มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....

5. สัดส่วนการถือหุ้นในกิจการ : ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย % ผู้ถือหุ้นต่างชาติ %

กรรมการผู้จัดการ ชื่อ.....

กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารสูงสุดยินดีเข้าร่วมในการประชุมและสนับสนุนการดำเนินงานของที่ปรึกษา
หรือไม่.....โทรศัพท์มือถือ E-mail :

6. ผู้ประสานงาน

ตำแหน่งโทรศัพท์มือถือ

โทรสาร..... E-mail :

7. เวลาที่ใช้ในการวางแผนการผลิต ปัจจุบัน..... ชั่วโมง

เวลาที่ใช้ในการจัดตารางการผลิต ปัจจุบัน..... ชั่วโมง

ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็นวัตถุดิบ..... ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย

ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็น WIP ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย

ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็นสินค้าสำเร็จรูป..... ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย

ต้นทุนสินค้าคงคลังรวมทั้งสิ้น ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย

8. ท่านเคยได้รับบริการปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานและ/หรือ การวางแผนการผลิตและการ
จัดตารางการผลิตและ/หรือการควบคุมคุณภาพและ/หรือการควบคุมสินค้าคงคลัง / การจัดการคลังสินค้าหรือไม่

ไม่เคย

เคย ชื่อหน่วยงาน.....โครงการ.....

9. การดำเนินกิจกรรมด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของโรงงานที่ผ่านมา

.....

ขอรับรองว่า ข้อความในใบสมัครนี้เป็นความจริงทุกประการ (พร้อมประทับตราสถานประกอบการ)

ลงชื่อ	ลงชื่อ
(.....)	(.....)
ตำแหน่ง.....	ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
ผู้กรอกข้อมูล	ผู้รับรองข้อมูล
วันที่/...../.....	วันที่/...../.....

หมายเหตุ ข้อมูลในใบสมัครนี้จะถูกเก็บเป็นความลับและใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของโครงการนี้เท่านั้น

โครงการนี้ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก กองโลจิสติกส์

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ ไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

ผู้สนใจโปรดกรอกข้อมูลในใบสมัครให้ครบถ้วนชัดเจน และกรรมการผู้จัดการลงนามและประทับตราบริษัท

เรียบร้อยแล้ว สถานประกอบการที่มีความพร้อม กรอกเอกสารครบ และสมัครเข้าร่วมโครงการก่อน

จะได้รับการพิจารณาก่อนรับจำนวนจำกัด 100 โรงงาน เท่านั้น ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2561

กรุณาส่งเอกสารฉบับนี้กลับมาที่

E-mail : Bunchai.sae@dpu.ac.th , vorarat@dpu.ac.th โทรสารหมายเลข 0-2954-7356

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

ผศ.ดร.ศุภรัชชัย วรรัตน์

ผู้จัดการโครงการ

โทร 08-1304-2425

อาจารย์บุญชัย แซ่ลี้

ผู้ประสานงานโครงการ

โทร 08-4642-4983