



กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PROMOTION



กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุน

ภายใต้โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเกณฑ์เทียบวัดประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม
ประจำปีงบประมาณ 2561

1. ที่มาและวัตถุประสงค์

ปัจจุบันการแข่งขันภาคการผลิตอุตสาหกรรมทวีความเข้มข้นรุนแรงยิ่งขึ้นในยุคโลกาภิวัตน์ ความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในยุคปัจจุบันนี้รวมทั้งการแข่งขันในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรงมากขึ้น ได้ก่อให้เกิดช่องว่างทางการค้าอย่างมากมาย อุตสาหกรรมในประเทศไทยจำนวนมากไม่สามารถปรับเทคโนโลยีการผลิต คุณภาพสินค้า และการปรับแผนธุรกิจให้แข่งขันกับประเทศคู่แข่งอื่น ๆ ได้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการในการแข่งขันให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กรคือ ความสามารถในการวิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพการแข่งขันด้านโลจิสติกส์

ในยุค Thailand 4.0 “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” ที่เน้นการพัฒนา SMEs ที่มีอยู่ไปสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups ที่มีศักยภาพสูง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ของรัฐบาล และยุทธศาสตร์กับการพัฒนาอุตสาหกรรม 4.0 ของกระทรวงอุตสาหกรรม การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนที่ดีของภาคอุตสาหกรรมจำเป็นต้องมีเครื่องมือที่จะใช้ในการสำรวจและวัดประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน ถูกต้องตามหลักวิชาการ และเป็นที่ยอมรับร่วมกันในประเทศ

2. เป้าหมายของโครงการ

1. โรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ดำเนินกิจกรรมอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป หรืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง ทั่วประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 100 แห่ง มีความตื่นตัวในการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard) และสามารถประยุกต์ใช้การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. โรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ดำเนินกิจกรรมอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป หรืออื่นๆที่เกี่ยวข้อง ทั่วประเทศไทย ที่ผ่านการการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard) และสามารถนำมาปรับใช้ได้จริงระยะเวลาของโครงการ เริ่มตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2561 ถึง มิถุนายน 2561 โดยในการวินิจฉัย และให้คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกโดยทีมผู้เชี่ยวชาญ ณ สถานประกอบการ จำนวน 2 ครั้ง ในแต่ละผู้เชี่ยวชาญเข้าให้คำปรึกษาแนะนำ ครั้งละ 6 ชั่วโมง/Man-days

3. แนวทางในการดำเนินกิจกรรมการเข้าให้คำปรึกษาเชิงลึก ณ สถานประกอบการ

3.1 เข้าพบผู้บริหารของสถานประกอบการเพื่อสัมภาษณ์เบื้องต้นในการตรวจสอบประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (ILPI) ตัวชี้วัดประสิทธิภาพซัพพลายเชน (SCPI) และเกณฑ์ประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์ (Logistics Scorecard)

3.2 ที่ปรึกษาจัดทำข้อเสนอเพื่อการปรับปรุงสำหรับสถานประกอบการ และกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม

4. ผลประโยชน์ของสถานประกอบการ

1. สถานประกอบการทราบประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการ ณ ปัจจุบัน
2. สามารถกำหนดแนวทาง และวิธีการลดต้นทุนในสถานประกอบการได้อย่างเหมาะสม เช่น การพยากรณ์ความต้องการของลูกค้า, การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง, การลดต้นทุนโลจิสติกส์ย้อนกลับ เป็นต้น
3. สถานประกอบการสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในยุคอุตสาหกรรม 4.0

กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุน
ภายใต้โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเกณฑ์เทียบวัดประสิทธิภาพโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม
ประจำปีงบประมาณ 2561

ใบสมัครเข้าร่วมโครงการ

ข้อมูลพื้นฐานของสถานประกอบการ (โปรดกรอกข้อมูลอย่างครบถ้วน ทั้ง 9 ข้อ ตามความเป็นจริง)

1. ชื่อสถานประกอบการ

2. ประเภทอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์หลัก

รูปแบบกระบวนการผลิต ตัวอย่างเช่น ตัดเหล็ก → ม้วน → เชื่อม → ทดสอบ → ประกอบ →
ติดตั้งอุปกรณ์ → ทดสอบ

.....
.....

ระบบมาตรฐานคุณภาพ (เช่น ISO 9000, ISO 14000 เป็นต้น)

3. สถานที่ตั้ง

➤ ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ หมู่ ซอย ถนน
ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต..... จังหวัด
รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์
โทรสาร E-mail :

➤ ที่ตั้งโรงงาน เลขที่ หมู่ ซอย ถนน
ตำบล/แขวง อำเภอ/เขต..... จังหวัด
รหัสไปรษณีย์ โทรศัพท์
โทรสาร E-mail :

Web Site :

4. ทุนจดทะเบียน ล้านบาท

จำนวนพนักงานประจำ คน

วิศวกรประจำโรงงาน คน

พนักงานแผนกวางแผนและควบคุมการผลิต..... คน

พนักงานแผนกจัดซื้อ..... คน

พนักงานฝ่ายผลิต..... คน

พนักงานแผนกคลังสินค้า / แผนกจัดส่งสินค้า..... คน (หรือ Outsourcing)

พนักงานแผนกบัญชี..... คน (หรือ Outsourcing)

เริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี พ.ศ.

- พื้นที่โรงงาน.....ไร่ พื้นที่อาคารโรงงาน..... ตารางเมตร
- มีการใช้ ERP Software หรือไม่ ไม่มี มี (โปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
- มีการใช้ Production Planning Software (ซอฟต์แวร์ในการวางแผนการผลิต) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
- มีการใช้ Production Scheduling Software (ซอฟต์แวร์ในการจัดตารางการผลิต) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
- มีการใช้ซอฟต์แวร์ในการขายสินค้า / การจัดซื้อ) หรือไม่ ไม่มี มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
- มีการใช้ซอฟต์แวร์ในการจัดการคลังสินค้า – Warehouse Management System) หรือไม่ ไม่มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
- มีการใช้ซอฟต์แวร์ทางด้านบัญชี) หรือไม่ ไม่มี มี
(ถ้ามีโปรดระบุชื่อ Software ที่ใช้).....
5. สัดส่วนการถือหุ้นในกิจการ : ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย % ผู้ถือหุ้นต่างชาติ %
กรรมการผู้จัดการ ชื่อ.....
กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารสูงสุดยินดีเข้าร่วมในการประชุมและสนับสนุนการดำเนินงานของที่ปรึกษา
หรือไม่.....โทรศัพท์มือถือ E-mail :
6. ผู้ประสานงาน
ตำแหน่งโทรศัพท์มือถือ
โทรสาร..... E-mail :
7. เวลาที่ใช้ในการวางแผนการผลิต ปัจจุบัน..... ชั่วโมง
เวลาที่ใช้ในการจัดตารางการผลิต ปัจจุบัน..... ชั่วโมง
ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็นวัตถุดิบ..... ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย
ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็น WIP ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย
ต้นทุนสินค้าคงคลังที่เป็นสินค้าสำเร็จรูป..... ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย
ต้นทุนสินค้าคงคลังรวมทั้งสิ้น ล้านบาท คิดเป็น.....% ของยอดขาย
8. ท่านเคยได้รับการปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานและ/หรือ การวางแผนการผลิตและการ
จัดตารางการผลิตและ/หรือการควบคุมคุณภาพและ/หรือการควบคุมสินค้าคงคลัง / การจัดการคลังสินค้าหรือไม่
 ไม่เคย
 เคย ชื่อหน่วยงาน.....โครงการ.....
9. การดำเนินกิจกรรมด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของโรงงานที่ผ่านมา
.....

ขอรับรองว่า ข้อความในใบสมัครนี้เป็นความจริงทุกประการ (พร้อมประทับตราสถานประกอบการ)

ลงชื่อ	ลงชื่อ
(.....)	(.....)
ตำแหน่ง.....	ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ
ผู้กรอกข้อมูล	ผู้รับรองข้อมูล
วันที่/...../.....	วันที่/...../.....

หมายเหตุ ข้อมูลในใบสมัครนี้จะถูกเก็บเป็นความลับและใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของโครงการนี้เท่านั้น
โครงการนี้ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก กองโลจิสติกส์

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ ไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

ผู้สนใจโปรดกรอกข้อมูลในใบสมัครให้ครบถ้วนชัดเจน และกรรมการผู้จัดการลงนามและประทับตราบริษัท

เรียบร้อยแล้ว สถานประกอบการที่มีความพร้อม กรอกเอกสารครบ และสมัครเข้าร่วมโครงการก่อน

จะได้รับการพิจารณาก่อรับจำนวนจำกัด 100 โรงงาน เท่านั้น ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2561

กรุณาส่งเอกสารฉบับนี้กลับมาที่

E-mail : Bunchai.sae@dpu.ac.th , vorarat@dpu.ac.th โทรสารหมายเลข 0-2954-7356

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

ผศ.ดร.ศุภรัชชัย วรรัตน์

ผู้จัดการโครงการ

โทร 08-1304-2425

อาจารย์บุญชัย แซ่ลิว

ผู้ประสานงานโครงการ

โทร 08-4642-4983